

上海申通地铁股份有限公司 2008年度报告摘要

51 重要提示
1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。
1.2 除董事会秘书外，所有董事均未出席本次会议。
1.3 本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。
1.4 公司负责人顾颖、主管会计工作负责人朱根荣及会计机构负责人（会计主管人员）朱根荣声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

52 公司基本情况简介

股票简称	申通地铁
股票代码	600834
上市交易所	上海证券交易所
公司注册地址和办公地址	上海市浦东路489号(由燕乔大厦15楼)上海申通地铁909号3号楼3楼
邮政编码	201103
公司国际互联网网址	HTTP://WWW.SHTMETRO.COM
电子邮箱	600834@shmetro.com

2.2 联系人和联系方式

姓名	孙安
联系地址	上海市桂林路909号3号楼3楼
电话	54256985
传真	54257230
电子邮箱	600834@shmetro.com

53 会计数据和业务数据摘要
3.1 主要会计数据

	2008年	2007年	本比上年增减(%)	2006年
营业收入	882,134,667.56	870,283,480.85	1.36	819,621,303.32
利润总额	98,140,218.32	140,930,832.03	-30.36	142,198,042.93
归属于上市公司股东的净利润	79,076,686.26	122,889,964.85	-35.66	120,441,427.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	79,167,238.19	122,897,866.02	-35.58	120,448,003.53
经营活动产生的现金流量净额	186,668,813.71	156,562,620.94	19.23	121,547,515.90

2008年末 2007年末 本比上年增减(%) 2006年末

总资产	1,230,356,475.49	1,099,928,579.39	17.59	1,039,665,376.70
所有者权益(或股东权益)	976,961,154.54	948,836,188.21	2.96	889,702,518.36

3.2 主要财务指标

	2008年	2007年	本比上年增减(%)	2006年
基本每股收益(元/股)	0.170	0.200	-34.62	0.25
稀释每股收益(元/股)	0.170	0.200	-34.62	0.25
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.17	0.26	-34.62	0.25
全面摊薄净资产收益率(%)	8.00	12.95	减少4.96个百分点	13.85
加权平均净资产收益率(%)	8.16	13.45	减少5.29个百分点	14.54
扣除非经常性损益后全面摊薄净资产收益率(%)	8.10	12.95	减少4.86个百分点	13.85
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	8.17	13.45	减少5.28个百分点	14.55
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	0.391	0.328	19.21	0.445

2008年末 2007年末 本比上年增减(%) 2006年末

归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	2.05	1.99	3.02	1.82
----------------------	------	------	------	------

非经常性损益项目
√适用 □不适用

非经常性损益项目	金额
非流动资产处置损益	1,382.60
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-92,676.63
所得税影响额	-248.97
合计	-91,541.90

3.3 境内外会计准则差异：
□适用 √不适用

54 股本变动及股东情况
4.1 股份变动情况表
√适用 □不适用

单位:股	本次变动前	本次变动增减(+,-)	本次变动后	
	数量	比例(%)	数量	比例(%)
一、有限售条件股份				
1. 国家持股				
2. 国有法人持股				
3. 其他内资持股				
其中：境内非国有法人持股				
4. 外资持股				

单位:元 币种:人民币	2008年	2007年	本比上年增减(%)	2006年
营业收入	882,134,667.56	870,283,480.85	1.36	819,621,303.32
利润总额	98,140,218.32	140,930,832.03	-30.36	142,198,042.93
归属于上市公司股东的净利润	79,076,686.26	122,889,964.85	-35.66	120,441,427.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	79,167,238.19	122,897,866.02	-35.58	120,448,003.53
经营活动产生的现金流量净额	186,668,813.71	156,562,620.94	19.23	121,547,515.90

2008年末 2007年末 本比上年增减(%) 2006年末

总资产	1,230,356,475.49	1,099,928,579.39	17.59	1,039,665,376.70
所有者权益(或股东权益)	976,961,154.54	948,836,188.21	2.96	889,702,518.36

3.2 主要财务指标

	2008年	2007年	本比上年增减(%)	2006年
基本每股收益(元/股)	0.170	0.200	-34.62	0.25
稀释每股收益(元/股)	0.170	0.200	-34.62	0.25
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.17	0.26	-34.62	0.25
全面摊薄净资产收益率(%)	8.00	12.95	减少4.96个百分点	13.85
加权平均净资产收益率(%)	8.16	13.45	减少5.29个百分点	14.54
扣除非经常性损益后全面摊薄净资产收益率(%)	8.10	12.95	减少4.86个百分点	13.85
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	8.17	13.45	减少5.28个百分点	14.55
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	0.391	0.328	19.21	0.445

2008年末 2007年末 本比上年增减(%) 2006年末

归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	2.05	1.99	3.02	1.82
----------------------	------	------	------	------

非经常性损益项目
√适用 □不适用

非经常性损益项目	金额
非流动资产处置损益	1,382.60
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-92,676.63
所得税影响额	-248.97
合计	-91,541.90

3.3 境内外会计准则差异：
□适用 √不适用

54 股本变动及股东情况
4.1 股份变动情况表
√适用 □不适用

单位:股	本次变动前	本次变动增减(+,-)	本次变动后	
	数量	比例(%)	数量	比例(%)
一、有限售条件股份				
1. 国家持股				
2. 国有法人持股				
3. 其他内资持股				
其中：境内非国有法人持股				
4. 外资持股				

证 券 代 码 : 6 0 0 8 3 4 证 券 简 称 : 申 通 地 铁 编 号 : 临 2 0 0 9 - 0 0 2
**上海申通地铁股份有限公司第六届
董事会第七次会议决议公告**

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。
上海申通地铁股份有限公司第六届董事会第七次会议于2009年3月16日(星期三)上午十时在上海桂林路909号3楼会议室召开，会议应到董事9人，实到董事7人，其中独立董事2名，董事长顾颖因公委托董事朱根荣出席并表决，独立董事朱根荣因公委托独立董事李蔚出席并表决，公司监事会主席孙安、监事王仲明、监事王仲明因公委托监事朱根荣出席并表决，公司监事及高级管理人员符合《公司法》和《公司章程》的规定，会议有效。会议由董事长主持，会议审议通过了如下议案：
1、公司“2008年度董事会工作报告”；
2、公司“2008年度工作报告”及“2008年度财务决算”；
3、公司“2008年度财务决算报告”；
4、公司“2008年预算执行情况报告和2009年预算”；
5、公司“2008年度利润分配预案”：以2008年末总股本477,381,905股为基数，向全体股东按每10股派发现金股利1.00元(含税)，共计分配现金47,738,190.50元，本次分配结余未分配利润231,111,163.59元，结转以后年度分配。方案实施后公司总股本不变。该预案提交公司2008年度股东大会审议。
6、公司“召开2008年度股东大会的议案”。(详见股东大会通知公告)
7、公司“2009年度日常运营车辆租赁关联交易议案”。该议案需提交公司2008年度股东大会审议。(详见公司关联交易公告)
8、公司“2009年度日常运营车辆租赁关联交易议案”。该议案需提交公司2008年度股东大会审议。(详见公司关联交易公告)
9、公司“更换监事的议案”：根据上海申通地铁集团有限公司《地铁(2009)162号文》文件精神，因分工调整需要，建议顾颖先生不再担任上海申通地铁股份有限公司董事，推荐朱根荣先生为董事候选人。该议案需提交公司2008年度股东大会审议。
10、公司“修改公司章程的议案”：原章程第一百二十五条规定：“公司可以采取现金或者股票方式分配股利”。现根据修改后的《公司法》规定，修改为：“公司可以采取现金或者股票方式分配股利”。该议案需提交公司2008年度股东大会审议。
11、公司“董事会审计委员会关于续聘聘请上海会计师事务所有限公司为本公司境内审计机构的议案”
12、公司“关于同意采用‘多路径法’作为票务清分的议案”。
上海申通地铁股份有限公司
董 事 会
二〇〇九年三月十六日

张颖先生简历

张颖，男，1961年1月出生，汉族，江苏常州人，大学本科学历，同济大学地下建筑工程专业，2004年8月获暨大EMBA学位，1983年7月参加工作，1987年5月加入中国工商银行，高级工程师(教授级)，现任上海申通地铁集团有限公司副总裁。

主要工作经历：

1983.07 - 1989.12	上海市隧道工程公司第三工程处主任工程师
1989.12 - 1996.08	上海市隧道工程公司第三分公司主任工程师
1996.08 - 1996.08	上海隧道工程股份有限公司第三分公司经理
1996.08 - 1996.08	上海隧道工程股份有限公司副总经理
1996.12 - 2000.08	上海隧道工程股份有限公司党委副书记、总经理
2000.08 - 2004.06	上海隧道工程股份有限公司高级工程师(教授级)
2004.06 - 2004.12	上海申通集团有限公司总体规划部副部长
2004.12 - 2006.10	上海申通集团有限公司总体规划部副部长
2006.10 - 2006.09	上海申通地铁资产经营管理有限公司党委书记、总经理
2006.09 - 2009.03	上海申通地铁集团有限公司副总裁兼上海申通地铁资产经营管理有限公司党委书记、总经理
2008.01 - 至今	上海申通地铁集团有限公司副总裁兼上海申通地铁资产经营管理有限公司党委书记、董事长

证 券 代 码 : 6 0 0 8 3 4 证 券 简 称 : 申 通 地 铁 编 号 : 临 2 0 0 9 - 0 0 3
**上海申通地铁股份有限公司第六届监事会
第五次会议决议公告**

本公司监事会及全体监事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。
上海申通地铁股份有限公司第六届监事会第五次会议于2009年3月16日上午十时在上海桂林路909号3楼会议室召开，会议应到监事3名，实到监事3名，公司高级管理人员列席了会议，会议由徐黎明监事长主持，会议审议通过了如下议案：
1、审议通过了公司“2008年度工作报告”；
2、审议通过了公司“2008年度财务决算报告”；
3、审议通过了公司“2008年度利润分配预案”；
4、审议通过了公司“2008年度预算执行情况报告和2009年预算”；
5、审议通过了公司“2008年度利润分配预案”。(详见公司监事会决议公告：临2009-002)
上海申通地铁股份有限公司
董 事 会
二〇〇九年三月十六日

其中：境外法人持股
境内自然人持股
有限售条件股份合计
二、无限售条件流通股合计
1.人民币普通股
3.境外上市的外资股
4.其他

278,943,799	58.43	-278,943,799	-278,943,799	0
198,438,106	41.57	278,943,799	278,943,799	477,381,905
198,438,106	41.57	278,943,799	278,943,799	477,381,905
477,381,905	100.00			100.00

限售股份变动情况表
√适用 □不适用

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
上海申通地铁集团有限公司	278,943,799	278,943,799			2008年11月19日
合计	278,943,799	278,943,799		/	/

4.2 股东数量和持股情况

报告期末股东总数 49,488户

前十名股东持股情况

股东名称	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
上海申通地铁集团有限公司	58.43	278,943,799	无	
上海城投控股股份有限公司	8.87	42,367,354	无	
中国农业银行-中部核心优选股票型证券投资基金	1.22	5,820,184	未知	
中国农业银行-中部核心优选股票型证券投资基金	0.59	2,830,706	未知	
吴大伟	0.12	582,119	未知	
上海兴海投资发展有限公司	0.10	485,000	未知	
上海元信海运有限公司	0.09	424,000	未知	
上海南空飞机厂	0.08	403,528	未知	
郑宏明	0.07	340,000	未知	
王仲明	0.07	340,000	未知	

前十名无限售条件流通股持股情况

股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类
上海申通地铁集团有限公司	278,943,799	人民币普通股
上海城投控股股份有限公司	42,367,354	人民币普通股
中国农业银行-中部核心优选股票型证券投资基金	5,820,184	人民币普通股
中国农业银行-中部核心优选股票型证券投资基金	2,830,706	人民币普通股
吴大伟	582,119	人民币普通股
上海兴海投资发展有限公司	485,000	人民币普通股
上海元信海运有限公司	424,000	人民币普通股
上海南空飞机厂	403,528	人民币普通股
郑宏明	340,000	人民币普通股
王仲明	340,000	人民币普通股

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍
4.3.1 控股股东及实际控制人基本情况
4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍
4.3.3 法人实际控制人情况

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

```
graph TD
    A[上海久事公司] -- 66.33% --> B[上海申通地铁集团有限公司]
    B -- 58.43% --> C[上海申通地铁股份有限公司]
```

55 董事、监事和高级管理人员
5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)	是否被判处过刑事处罚	是否被判处过行政拘留	是否被判处过其他刑事处罚
顾颖	董事长	男	48	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0		23.1			
顾颖	董事、总经理	男	46	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0					
苏耀强	董事	男	48	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0					
达世华	董事	男	57	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0					
王保春	董事	男	42	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0					
刘强	董事	男	52	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0					
李雄	独立董事	女	61	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0		2.976			
向月华	独立董事	女	53	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0		2.976			
许立强	独立董事	男	51	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0		2.976			
徐光	独立董事	男	47	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0					
史军	监事	男	40	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0					
陈保	监事	男	58	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0		12.5			
朱松	监事	男	42	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0		21.3			
孙安	监事会主席	男	51	2008年6月20日-2011年6月20日	0	0		19			
合计	/	/	/	/	/	/	/	94.828	/	/	/

56 董事会报告
6.1 管理层讨论与分析
1. 报告期内财务状况及经营成果分析

项目名称	本期数	上年同期数	增减幅度(%)
总资产	1,233,356,476.49	1,099,928,579.39	17.59
营业收入	882,134,667.56	870,283,480.85	1.36
营业成本	797,971,996.53	673,732,191.22	6.96
净利润	79,076,686.26	122,889,964.85	-35.66
经营活动产生的现金流量净额	186,668,813.71	156,562,620.94	19.23
每股收益	0.170	0.200	-34.62
净资产收益率	8.00	12.95	减少4.96个百分点
财务费用	10,186,482.66	6,038,290.43	68.90

2. 主营业务分析
2.1 主营业务概况
2.2 主要财务指标
2.3 经营业绩分析
2.4 财务状况分析
2.5 现金流量分析
2.6 资产减值准备
2.7 公允价值变动
2.8 外币折算
2.9 政府补助
2.10 其他

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍
4.3.1 控股股东及实际控制人基本情况
4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍
4.3.3 法人实际控制人情况

名称	法定代表人	注册资本	成立日期	主营业务
上海申通地铁集团有限公司	顾颖	527	2000年4月19日	实业投资及综合开发经营

4.3.2.2 法人实际控制人情况

名称	法定代表人	注册资本	成立日期	主营业务
上海久事公司	张惠民	252.70	1987年12月12日	投资、服务

证 券 代 码 : 6 0 0 8 3 4 证 券 简 称 : 申 通 地 铁 编 号 : 临 2 0 0 9 - 0 0 4
**上海申通地铁股份有限公司
关于召开2008年度股东大会的通知**

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。
上海申通地铁股份有限公司2008年度股东大会由公司董事会召集，现将有关事项通知如下：
一、会议召开时间：2009年4月15日(星期三)上午9时。
二、会议召开地点：上海市吴中路259号(桂林路口)锦江之星11层。
三、会议议程：
1. 审议公司“2008年度董事会工作报告”；
2. 审议公司“2008年度工作报告”及“2008年度财务决算”；
3. 审议公司“2008年度财务决算报告”；
4. 审议公司“2008年度利润分配预案”；
5. 审议公司“2008年度预算执行情况报告和2009年预算”；
6. 审议公司“2008年度利润分配预案”：以2008年末总股本477,381,905股为基数，向全体股东按每10股派发现金股利1.00元(含税)，共计分配现金47,738,190.50元，本次分配结余未分配利润231,111,163.59元，结转以后年度分配。方案实施后公司总股本不变。
7. 审议公司“关于续聘聘请上海会计师事务所有限公司为本公司境内审计机构的议案”；
8. 审议公司“2009年度日常运营车辆租赁关联交易议案”；
9. 审议公司“2009年度日常运营车辆租赁关联交易议案”；
10. 审议公司“修改公司章程的议案”；
11. 审议公司“董事会审计委员会关于续聘聘请上海会计师事务所有限公司为本公司境内审计机构的议案”；
12. 审议公司“关于同意采用‘多路径法’作为票务清分的议案”。
四、参会人员：
1. 公司董事、监事及高级管理人员。
2. 本公司聘请的会计师事务所人员和律师事务所见证律师。
3. 2009年4月8日下午交易结束后在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的本公司股东及委托代理人。
五、会议议程：
凡参加会议的股东，请于2009年4月10日(9:00-16:00)持股票账户及本人身份证(委托出席者持授权委托书及委托本人身份证)到上海市吴中路259号锦江之星大堂办理登记。异地股东请于2009年4月10日(含)以前(以信函或传真方式登记，信函或传真登记时间以送达时间为准)。
六、其他事项：
1. 会议议程：与股东及委托代理人。
2. 联系地址：上海市桂林路909号3号楼3楼。
电话：021-54256985 021-54256985
传真：021-54257330
联系人：孙安 朱颖

证 券 代 码 : 6 0 0 8 3 4 证 券 简 称 : 申 通 地 铁 编 号 : 临 2 0 0 9 - 0 0 5
**上海申通地铁股份有限公司
关联交易公告**

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，对公告的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担连带责任。
重要内容提示：
1. 上海申通地铁集团有限公司(以下简称“申通地铁集团”)为上海申通地铁股份有限公司(以下简称“公司”)控股股东，公司日常运营所需车辆不足部分向申通地铁集团租赁，租赁费用控制在6576万元以内。
2. 根据上海证券交易所《股票上市规则》的要求，拟定了《关于2009年度日常运营车辆租赁关联交易议案》的议案，该议案为持续性关联交易，公司董事会决议关联交易事项，非关联董事表决通过上述议案。
三、关联交易概述：
轨道交通一号线运营模式为6节和8节编组车辆大小交路混合运行，08年底一号线运营方案调整后，高峰时段最小间隔已由原来的3分钟缩短到2分46秒，运力缺口明显。我司为解决上述问题采取了措施：增加34节动车并实施6节8节编组车辆的方案。但由于项目的实施需要一定的周期，09年底的车辆无法全部上线，同时年内又有8列车辆陆续进入大修修理，12辆车开始陆续进入大修修理。
通过租赁车辆(8节编组)可以增加运力，缓解一号线客流拥挤的状况，提高公司的营业收入，有利于保持公司日常经营业务的健康、持续、稳定增长。
自一号线北延伸段开通以来，双方的客流都有不同程度的增长。由于北延伸段与一号线在运营组织和车辆使用上属一条线路，所有列车按交路安排使用，使用权归属于公司与北延伸段的车辆必然在对方线路上为对方运送乘客，客观上产生双方互相占用对方车辆的情况。采用租赁一号线及北延伸段列车实际整体使用权确定合理的费用分配情况，以各自占用车辆总数的比例进行结算的方法，解决了上述问题，确保了公司财务核算的独立性和公正性，体现了市场化操作的原则，保证了双方利益的实现，维护了双方的合法权益，没有损害非关联股东的利益。
一、关联交易概述
1. 上海申通地铁集团有限公司(以下简称“申通地铁集团”)为上海申通地铁股份有限公司(以下简称“公司”)控股股东，公司日常运营所需车辆不足部分向申通地铁集团租赁，租赁费用控制在6576万元以内。
2. 根据上海证券交易所《股票上市规则》的要求，拟定了《关于2009年度日常运营车辆租赁关联交易议案》的议案，该议案为持续性关联交易，公司董事会决议关联交易事项，非关联董事表决通过上述议案。
三、关联交易概述：
轨道交通一号线运营模式为6节和8节编组车辆大小交路混合运行，08年底一号线运营方案调整后，高峰时段最小间隔已由原来的3分钟缩短到2分46秒，运力缺口明显。我司为解决上述问题采取了措施：增加34节动车并实施6节8节编组车辆的方案。但由于项目的实施需要一定的周期，09年底的车辆无法全部上线，同时年内又有8列车辆陆续进入大修修理，12辆车开始陆续进入大修修理。
通过租赁车辆(8节编组)可以增加运力，缓解一号线客流拥挤的状况，提高公司的营业收入，有利于保持公司日常经营业务的健康、持续、稳定增长。
自一号线北延伸段开通以来，双方的客流都有不同程度的增长。由于北延伸段与一号线在运营组织和车辆使用上属一条线路，所有列车按交路安排使用，使用权归属于公司与北延伸段的车辆必然在对方线路上为对方运送乘客，客观上产生双方互相占用对方车辆的情况。采用租赁一号线及北延伸段列车实际整体使用权确定合理的费用分配情况，以各自占用车辆总数的比例进行结算的方法，解决了上述问题，确保了公司财务核算的独立性和公正性，体现了市场化操作的原则，保证了双方利益的实现，维护了双方的合法权益，没有损害非关联股东的利益。
一、关联交易概述
1. 上海申通地铁集团有限公司(以下简称“申通地铁集团”)为上海申通地铁股份有限公司(以下简称“公司”)控股股东，公司日常运营所需车辆不足部分向申通地铁集团租赁，租赁费用控制在6576万元以内。
2. 根据上海证券交易所《股票上市规则》的要求，拟定了《关于2009年度日常运营车辆租赁关联交易议案》的议案，该议案为持续性关联交易，公司董事会决议关联交易事项，非关联董事表决通过上述议案。
三、关联交易概述：
轨道交通一号线运营模式为6节和8节编组车辆大小交路混合运行，08年底一号线运营方案调整后，高峰时段最小间隔已由原来的3分钟缩短到2分46秒，运力缺口明显。我司为解决上述问题采取了措施：增加34节动车并实施6节8节编组车辆的方案。但由于项目的实施需要一定的周期，09年底的车辆无法全部上线，同时年内又有8列车辆陆续进入大修修理，12辆车开始陆续进入大修修理。
通过租赁车辆(8节编组)可以增加运力，缓解一号线客流拥挤的状况，提高公司的营业收入，有利于保持公司日常经营业务的健康、持续、稳定增长。
自一号线北延伸段开通以来，双方的客流都有不同程度的增长。由于北延伸段与一号线在运营组织和车辆使用上属一条线路，所有列车按交路安排使用，使用权归属于公司与北延伸段的车辆必然在对方线路上为对方运送乘客，客观上产生双方互相占用对方车辆的情况。采用租赁一号线及北延伸段列车实际整体使用权确定合理的费用分配情况，以各自占用车辆总数的比例进行结算的方法，解决了上述问题，确保了公司财务核算